

## 人生的弹性

——《褚时健传》读后感

历时 25 天，我终于把这本 400 多页，42 万余字的《褚时健传》看完了。而最后的 100 页，我是废寝忘食的三个小时一气呵成读完的，那是褚时健人生触底后绝地反弹的十几年，它带给我的饥饿感和饕餮引诱难以言表。合上这本书，褚时健这位老人在我心中已然神一样的存在，他丰富、坚毅、睿智、宽广、慈悲。

30 年前，人们因为“红塔山”、“玉溪”、“红梅”这些香烟品牌知道他，如今，人们因为“褚橙”熟悉他，敬佩他。如果说老人这一生创造了两个品牌，30 年前，那个品牌叫做“褚时健”，它富含着一位饱有赤诚之心、睿智进取的共产党人为国家经济作出的重大贡献，同时富含着一位勇于创新、追求效益最大化的企业家对现代企业管理制度提供的优秀的参考模式。而 30 年后，那个意义更为深远的品牌，就叫做“褚橙”，当代人称之为“励志橙”。它的意义不仅仅在于这个品牌在当下取得的商业成功，更为深刻的是，它正激励着无数人重新定义人生的意义，这些人的年龄跨度可能逾越半个世纪！



1927 年出生的褚时健，经历过解放战争，土地改革、文化大革命、改革开放等等这些重大历史事件和时代变迁，遭受了亲人在战争中伤亡离散、被评为“右派”下放农场改造、老年入狱、女儿自杀等等人生巨大苦楚，他还曾经两度带领濒临破产的国有小厂走出困境，实现对国家和地方政府的巨额利税，尤其是带领玉溪卷烟厂（后来的红塔集团）成为世界香烟品牌，跻身世界知名烟草行列。

中国的 70、80、90 年代，是风起云涌、变化莫测的年代。褚时健在这风云起伏中，贡献了作为企业家对企业管理向现代模式转变的智慧，体现了作为实业者对于质量精益求精的匠心精神，树立了作为国有企业领导人对工艺、技术、原材料等执着改进创新的楷模。然而，新世纪的曙光尚未照耀中国大地之时，褚时健的人生一落千丈陷入谷底：1999 年 1 月 9 日，云南省最高人民法院作出一审判决：“……被告人褚时健犯贪污罪，判处无期徒刑，剥夺政治权利终身，并处没收财产人民币二十万元……”而在此之前，褚时健的妻子马静芬一直在看守所受审长达四年多，女儿褚映群受审期间在异乡看守所自杀。看似褚时健的人生大戏就此悲凉而沉重的落下帷幕。

彼时起，褚时健成为了中国最具争议的人物，社会舆论沸沸扬扬，出现了“59 现象”等热议词汇，褚时健个人的话题还引发了一系列对国企领导待遇的讨论。后来，国企领导年薪制申请报告递到了时任国家总理的朱镕基手上，朱镕基大笔一挥，从此一改国企领导低收入的局面，这些就是题外话了。

2001 年，褚时健保外就医离开监狱。75 岁高龄的褚时健患有糖尿病等多种疾病，靠胰岛素维持。监狱生活给了老人一生中难得的安宁，而保外就医使老人终于跟老伴儿团聚，开始了难得的相守。2002 年，76 岁的褚时健在亲友的资助下，在家乡租下了 900 亩山地种植橙子，开始创业。

他先成立了金泰果品公司，将从前管理企业的模式应用到对农业和农民的管理。他依然执着于“产品”质量，从耕地、施肥、种植株距、剪枝、打药……各个环节一一突破，一个古稀老人床头放着成摞的果树种植书籍夜以继日的学习，不停的奔走在找专家、学技术的路上。其中，有一个细节深深的打动了我，当有人问 76 岁的褚时健，这些新种下的幼苗要多久能结果时，他淡定的回答：5 年以后。那时他可就 80 多岁了……这个老人，对待人生的信念多么坚毅，对于“生命不息，奋斗不止”有着怎样的演绎，又是多么另我们汗颜啊！

2006 年，“褚橙”的产量不过 1000 吨，基本靠老人的旧识批量买走。而 10 年过去，2015 年的“褚橙”产量逾 13000 吨，在“互联网+”的助力下，一橙难求。而此时，老人已经 88 岁高龄。不仅如此，褚时健先后租下并开发近 9000 亩山地，他对这份事业还有更为长久的构想……

“褚橙”，是一个有故事的品牌。而这个故事，讲述的是一个人生命的韧性和面对人生沉浮的弹性。巴顿将军说，“衡量一个人是否成功，要看他在谷底反弹的高度。”褚时健既是。

(天瑞置业 马环宇)

主编/ 刘彦明 责编/ 杜文武 校对/ 王宇 技术/ 王丛蕙



## 聚焦空港

北京空港科技园区股份有限公司办公室 主办

2018 年 7 月

13 日

星期五

刊号：201813

投稿邮箱:w600463@163.com

2018 年第 13 期(总第 139 期)共四版

## 重任在肩，拼搏向前

随着时间已经进入 7 月，股份公司今年计划开工的各项工程也都如期的陆续展开工作。其中北京 MAX 空港研发创新园 B 区工程随着天源建筑公司获得总包中标通知书后，该工程已经进入开工前的最后准备工作。B 区标厂屋面分布式光伏 1.1MWp 发电项目设备安装施工已全部结束，正在进行系统发电及并网调试，调试完成后即可向供电局申报并网发电。北京 MAX 空港研发创新园 A 区工程，由于前期方案修改，现正在进行施工图调整和重新报批各项手续的流程。北京天竺综合保税区三区多功能厂房消防系统改造工程，在经过前期的多次图纸修改调整后，也开始了总包招投标和监理招投标的工作。



随着上述工程的陆续推进，开发建设部在近期工作中将工作重心放到了图纸复查和梳理上，尽量做到在开工前无差错的将设计合理的图纸交给施工单位，并能顺利的保证施工进度正常开展。在这些琐碎而又需要极大耐心的工作中，张杰部长以身作则，以自己 33 年的施工经验一丝不苟的检查各工程图纸的绘制情况，通过自己的计算逐一核查图纸是否符合国家现行规范和技术规程要求，图纸设计内容是否贴合实际、设计是否合理。对于有问题的图纸坚决予以退回及修改，并将问题图纸落实责任人，要求设计院及相关设计负责人以最快的速度将问题情况给予说明和答复，在设计院修改完图纸以后自己再亲自重新复核图纸的正确性。

在北京天竺综合保税区三区多功能厂房消防系统改造工程上，由于设计人员的设计经验不足和不专业性，将原本不需要进行抗浮配重设计的消防水池按配重混凝土进行了设计，导致大量浪费，并且在基础底标高完全有空间提升，以避免深基坑基础需要进行专家论证和更多配套措施费用的情况下，依旧将基础底标高设定在了属于深基坑范围内的标高上。张杰部长在发现问题的严重性后亲自同设计院的有关负责人通话，将错误告知，并给予批评和指正，获得了设计院同志的高度赞扬，而且通过这两项内容的修改，直接为公司节省了配重混凝土材料费和深基坑支护专家论证费及相关工程措施费用近 120 余万元。

着眼于未来，还有更多的工作要做，我们不会就此停歇，开发建设部会以更加饱满的热情和更高昂的斗志继续前行，为公司更美好的未来继续奋斗。

(空港股份开发建设部 李金石)

### ➤ 天瑞置业：“永远跟党走”纪念七一主题活动

2018年7月6日，天瑞置业党支部党员及中层干部二十余人，前往昌平椎白峪村开展了“永远跟党走”主题纪念活动。



活动第一部分为“重走长征路”。参加活动的党员干部换上军装、带上军帽，头顶烈日，在37度高温下伴着激昂的音乐徒步数公里坡道，追忆和体验红军长征的不易和艰险。第二部分是“投身革命”。我们在双龙山脚下面对鲜艳的党旗，全体党员庄严宣誓。“为共产主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党”的誓言响彻山谷。宣誓后，我们分党小组召开了小组会议。最后，参加活动的党员干部从双龙山脚下上山，你追我赶向山顶进发，将不甘落后的革命精神发挥的淋漓尽致。

本次活动历时7个小时，天瑞党支部的全体党员干部在汗水、欢笑和相互激励中圆满完成了活动。

通过本次活动，大家立志不忘历史、缅怀先烈，继承和发扬中国共产党的伟大精神，在中国特色社会主义的现代化建设中不遗余力，奉献自己。

(天瑞置业 马环宇)

### ➤ 天源建筑：纪念中国共产党成立97周年活动—参观怀柔铁军纪念馆

7月6日，天源建筑党支部全体党员及入党积极分子开展了“不忘初心 牢记使命”、“七一”红色教育主题活动，参观了位于怀柔区的铁军纪念馆。

此次活动使广大党员及入党积极分子了解了新四军艰难辉煌的征战历史和他们为革命胜利进行的艰苦卓绝的斗争历程，并深刻感受到了革命先烈艰苦奋斗、勇于拼搏的斗争精神。在九公山铁军纪念馆前，大家重温了入党誓词，再一次感受党的庄严和神圣，同时坚定了入党信念和为党奋斗的决心，大家再次缅怀了葬在此处的革命英烈。

背靠铁军雕塑，全体党员一致表示要在工作中学习新四军舍生忘死的大无畏精神，学习新四军不顾一切的献身精神，学习新四军艰苦奋斗精神，学习新四军保家卫国的爱国主义的铁军精神，发挥共产党员先锋模范带头作用，做一名真正的合格共产党员。



(天源建筑 朱雷)

### ➤ 亿兆地产：组织党员参观“真理的力量——纪念马克思诞辰200周年主题展览”

7月5日上午，亿兆地产支委会组织党员、发展对象到国家博物馆参观《真理的力量——纪念马克思诞辰200周年》主题展览，庆祝建党97周年，深入学习贯彻习近平总书记在纪念马克思诞辰200周年大会上的重要讲话精神，深刻感悟和把握马克思主义真理力量。

展览分为三个展区：“伟大革命导师马克思的壮丽人生”、“马克思主义中国化的光辉历程”和“新创作马克思主义题材美术作品”，面对这些珍贵的历史文献，大家时而驻足交流思想、时而拿出手机拍照，深受触动，并且纷纷表示要将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想同学习马克思主义基本原理贯通起来，不忘初心、牢记使命，为不断深入推进马克思主义中国化这一使命贡献自己的一份力量。

此次活动是支部深入学习贯彻党的十九大精神的一个重要行动，让大家深切感受到习近平新时代中国特色社会主义思想是马克思主义中国化的最新成果，是党和国家必须长期坚持的指导思想。同时进一步增强全体党员的“四个意识”，坚定“四个自信”，引导党员从党的优良传统和作风中汲取营养剂，增加正能量。

(亿兆地产 李悦同)

### ➤ 党群工作部：开展中国人民抗日战争纪念馆和卢沟桥的爱国主义教育活动



此次活动让广大党员接受了一次生动的爱国主义教育，极大的激发了大家的爱国热情。大家纷纷表示，会永远铭记历史，传承抗战精神，定将不负使命，以共产党员的身份将爱国主义情怀传递给身边人，引导周身正能量。

(空港股份党群工作部 李梦蝶)

### ➤ 2018年6月份北京市土地成交统计总汇

根据北京市规划和国土资源管理委员会公开数据统计，2018年6月份北京市通过招标挂牌方式出让土地6宗，包括2宗工业用地、1宗商业用地、2宗居住用地和1宗多功能用地。

本月成交的2宗工业用地均位于亦庄经济开发区，建设用地面积为73230平方米(约110亩)和11958平方米(约18亩)，分别以成交价9038万元和1302万元被北京康弘生物医药有限公司与神舟细胞工程有限公司竞得。这两宗地块是继市政府发布《北京市人民政府关于加快科技创新构建高精尖经济结构用地政策的意见》(39号文)后，成交的首批工业用地，土地出让年限由50年变为20年。2017年经济开发区工业用地成交地价为130-140万元/亩，此次成交的两宗地块地价为别82万元/亩、72万元/亩。

本月成交的1宗商业地块也位于经济开发区，仅京东一家报价，故以底价18.3亿元成交，这也是京东第三次在北京亦庄拿地。该地块建设用地面积33071平方米，规划建筑面积122424平方米。该地块的竞买条件较为苛刻，要求仅用于建设电子商务产业项目，且出让宗地全部出让年限内由竞得人全部自持，不可转让或分割对外销售。

本月成交的2宗住宅地块，分别位于顺义区和丰台区，均采用“限房价、竞地价”的交易方式。顺义区地块成交金额高达68.54亿元，溢价率为49%。该地块建设用地面积约15.17万平方米，规划建筑面积为15.24万平方米，最终由中铁置业竞得，且居住用途建筑面积的16%需自持，成交楼面价为44981元/平方米。该地块地处中央别墅区核心地段，拥有绝佳的位置条件和丰富的国际化配套资源。附近在售别墅项目单价在7.5万元/平方米左右，而该项目均价上限为65208元/平方米，价格优势明显。

值得一提的是，北京上半年土地市场流标明显增加，累计已经多达6宗，土地市场的低迷趋势将持续。从目前市场挂牌的土地看，再次出现高溢价率的可能性不大。

(空港股份产业发展部 朱立娇)

### ➤ 上证指数本月走势

上证指数6月1日周五起始3095.47点，6月7日周一为本月最高3128.72点，6月29日周五出现本月最低2782.38点，6月29日收于2847.42点。本月共20个交易日，成交量为26.24亿手，成交额为3.10万亿元，月区间涨跌-248.05点(-8.01%)，区间振幅11.19%。

### ➤ 公司股票本月走势

公司股票6月1日起始价9.45元，6月20日周二达到本月最高价10.48元，6月29日出现本月最低7.14元，6月29日以7.31元收盘。本月共20个交易日，成交量为66.30万手，成交额为5.99亿元。月区间涨跌-2.14(-22.65%)，区间振幅35.34%，区间换手26.31%；加权均价为90.3元。

(空港股份证券部 张鹏楠)